

## **Bestyrelsesleders beretning Generalforsamling 2026**

### **2025 har været et travlt og lærerigt år for NunaGreen og energisektoren i Grønland**

NunaGreens fornemmeste opgave de seneste år har været at etablere grundlaget for, og igangsætte udvidelsen af vandkraftværket i Buksefjorden. Dette skal skabe en sikker, bæredygtig og grøn energiforsyning af landets hovedstad mange årtier frem.

Dernæst skal selskabet arbejde med grøn energi i Diskobugten og resten af landet, ligesom en del af selskabets formål er at identificere og vurdere potentielle kommercielle udviklingsmuligheder i energisektoren i Grønland generelt.

Nunagreen har arbejdet på alle tre områder i 2025. Men der er ingen tvivl om at den primære opgave var og er, at gennemføre en udvidelsen af vandkraftværket i Buksefjorden og hermed fremtidssikre hovedstadens energiforsyning.

### **2025 har været travlt på projektsiden**

I foråret 2025 prækvalificerede Nunagreen 3 entreprenørkonsortier til et totalentrepriseudbud, hvorefter selve udbuddet blev igangsat nogle måneder efter.

I september blev det desværre klart at kun et enkelt konsortium agtede at byde på opgaven.

Nunagreen modtog i oktober et bud af teknisk god kvalitet men desværre også til en pris, som selskabet hverken fandt bæredygtigt eller realistisk.

I tæt samarbejde med rådgivere og byder igangsatte NunaGreen en proces, hvor målet var at identificere områder med mulighed for prisreduktioner - enten ved at tilpasse løsninger, processer eller tidsrammer. Dog uden at gå på kompromis med den forsyningsikkerhed og kvalitet, som projektet skal levere.

Trods ihærdig indsats måtte vi dog i starten af 2026 konstatere, at det ikke ville lykkes at komme i mål. Og efter rådføring hos rådgivere, ejer og vores nærmeste samarbejdspartner Nukissiorfiit valgte NunaGreen at annullere udbuddet.

Dette drevet af markedsforhold og udvikling generelt, såvel som det faktum at når der kun er et tilbud er konkurrencen udfordret.

### **Hvad har Nunagreen så fået ud af 2025, når ikke det lykkes med en underskrevet entreprise vil mange nok spørge.**

Der er i det forgangne år gennemført væsentlige forberedende aktiviteter med henblik på at reducere risici i det samlede anlægsprojekt.

I samarbejde med en lokal entreprenør er eksisterende adgangsveje i Buksefjorden blevet opgraderet, og der er etableret ca. 8 km ny anlægsvej frem mod projektområdet. Den tidlige igangsættelse af vejarbejdet har haft til formål at de-riske projektet ved at forbedre logistik, tilgængelighed og fremdriftsmuligheder for de efterfølgende hovedaktiviteter, herunder tunnelering og etablering af den nye vandkraftkaverne.

Parallelt hermed har NunaGreen gennemført supplerende forundersøgelser, herunder yderligere målinger af fjeldkvaliteten, for at reducere de geotekniske og udførelsesmæssige usikkerheder i projektets mest kritiske komponent, den ca. 16 km lange tunnel. Disse aktiviteter bidrager samlet til et styrket beslutningsgrundlag og en mere robust planlægning af projektets videre gennemførelse.

NunaGreen har i tæt samarbejde med vores ejer arbejdet intensivt på at etablere grundlaget for en statsgaranti for selskabets låneoptag i forbindelse med projektet. Allerede ved den politiske igangsættelse af projektet blev der indgået en hensigtserklæring med den danske stat om understøttelse af finansieringen. Dette arbejde er nu udmøntet i en konkret model for en statsgaranti, som danner fundamentet for den videre finansiering af projektet.

Med afsæt heri har NunaGreen gennemført et preliminært finansieringsudbud, som viser en solid interesse fra markedet for at finansiere udvidelsen af vandkraftværket i Buksefjorden.

## **Bæredygtighedsstrategi**

I 2025 har NunaGreen taget væsentlige skridt mod en mere systematisk og integreret tilgang til bæredygtighed. Med afsæt i internationale standarder og en gennemført dobbelt væsentlighedsanalyse er der identificeret klare prioriteter inden for klima, sociale forhold og god selskabsledelse.

Selskabets bæredygtighedsstrategi bygger på erkendelsen af, at vores projekter i anlægsfasen medfører et klimaaftryk, men samtidig muliggør betydelige CO<sub>2</sub>-reduktioner over deres levetid gennem produktion af vedvarende energi. Strategien balancerer dermed kortsigtede påvirkninger med langsigtet samfundsværdi.

Et konkret eksempel er arbejdet med at etablere udvidelsen af vandkraftværket i Buksefjorden med anvendelse af grøn strøm fra det eksisterende anlæg, hvilket bidrager til at reducere projektets samlede klimaaftryk.

Bæredygtighedsarbejdet vil i de kommende år blive videreudviklet med fokus på styrket datakvalitet, mere systematisk opfølgning og tydeligere målsætninger. Målet er at sikre en ansvarlig gennemførelse af store energiinfrastrukturprojekter og et varigt positivt bidrag til den grønne omstilling i Grønland.

## **Lokal forankring og vidensopbygning**

NunaGreen har i alle sine aktiviteter et klart fokus på at sikre lokal forankring og opbygning af kompetencer inden for udvikling af vedvarende energi. Selskabet arbejder målrettet for, at projekter ikke alene bidrager til energiforsyning og økonomisk værdiskabelse, men også til at styrke grønlandsk deltagelse og ejerskab i sektoren.

Dette er sket gennem samarbejde med lokale aktører, inddragelse af grønlandsk arbejdskraft og en løbende opbygning af viden og erfaring. Formålet er at understøtte, at videreudviklingen af Grønlands betydelige potentialer inden for vedvarende energi i stigende grad kan ske med aktivt grønlandsk ejerskab, deltagelse og kompetence.

## **Hvad skal vi så i 2026?**

I 2026 vil NunaGreen samle erfaringerne fra det gennemførte totalentrepriseudbud og tilpasse udbudsstrategien med henblik på at opnå en mere robust og balanceret prissætning. Arbejdet gennemføres i tæt samarbejde med

tekniske rådgivere og suppleres af en struktureret markedsdialog, hvor potentielle entreprenører bidrager med input til en udbudsform, der i højere grad afspejler projektets kompleksitet, lange anlægsperiode og påvirkning fra markedsudsving på centrale komponenter.

Projektet omfatter en bred vifte af leverancer og specialiserede fagligheder – herunder tunnelering, elektro- og mekaniske installationer, transmissionsanlæg samt klassiske entreprenørarbejder som vej- og campanlæg. På den baggrund vurderes det, at en opdeling af entreprisen kan skabe øget konkurrence og mere konkurrencedygtige priser. Samtidig er det afgørende, at NunaGreen sikrer en fortsat balanceret fordeling af risici, så den samlede projektøkonomi og gennemførlighed styrkes.

Projektets størrelse og kompleksitet tilsiger en grundig og velovervejet planlægning. Vi skylder kommende generationer at sikre, at denne planlægning er solid og ansvarlig, så projektet efterfølgende kan gennemføres robust, effektivt og fremtidssikret.

NunaGreen samarbejder løbende med Nukissiorfiit om projektet, og projektets effekt på energiforsyningen i Grønland. Det arbejde vil også fortsætte i 2026, og jeg vil gerne sige tak til såvel ledelse som hele Nukissiorfiit for samarbejdet i 2025. Der er mange grænseflader og et stort behov for både at dele og trække på hinandens viden og kompetencer i processen. Jeg ser frem til, at det fortsætter i 2026.

Endelig vil jeg gerne på hele bestyrelsens vegne sige en meget stor tak til selskabets direktør og medarbejdere for at navigere professionelt imellem rigtigt mange interesser, og for i 2025 af have modnet projektet i Nuuk betragteligt.

Således kan vi med en solid indsats i 2026 blive klar til at genudbyde projektet, i en form som forhåbentlig tilsikrer en bedre konkurrence på bydersiden og med en pris og risiko som er balanceret. Og ikke mindst sikre et projekt, som understøtter på en på alle områder bæredygtig udvikling af energisektoren i Grønland.