

Risikopolitik for NunaGreens anlægsprojekter

NunaGreen ønsker at have en professionel tilgang til risikostyring som en integreret del af organisationens projektledelse. Implementeringen af risikostyring sker i det omfang, hvor det giver totaløkonomisk mening ud fra en projektbetragtning – sammenholdt med projekterne og organisationens mål.

Det er derfor vigtigt, at der er engagement og mandat i det enkelte projekt til at tage ansvaret for projektets risikostyring, og at der på organisatorisk niveau er ledelsesmæssig opbakning til at denne risikostyring finder sted.

Risikostyring er generelt en langsigtet planlægningsøvelse, og det er et fælles ansvar i projektledelsen og Bestyrelsen at sikre, at der er tilstrækkelige resurser til at gennemføre den ønskede risikostyring.

Når klare roller er tildelt projektorganisationen, forventes det, at projektet tager ansvaret for udarbejdelse, gennemførelse og opfølgning på det specifikke projekts risikostyring, men at Bestyrelsen og styregruppen bidrager med styring, indflydelse og generel hjælp til risici, som er placeret:

- Uden for projektet
- I Bestyrelsen/styregruppen
- Ved hændelser der truer projektet

Med afsæt i den overordnede risikopolitik forventes det, at det enkelte projekt udarbejder en Risikoplan for risikostyring i projektet, herunder klarhed over ansvar, beføjelser og frekvens for risikostyring, og at projektets ledelse løbende orienteret om resultater, udviklinger, risici, planlagte handlinger samt effektiviteten af risikostyringen.

Projektet skal således sikre, at der er fælles værktøj og retningslinjer til håndteringen af risici m.v., som de ansatte kan følge i det daglige arbejde. Projektet bør, hvor muligt, tage afsæt i tidligere vellykkede risikostyringsforløb i organisationen.

Det overordnede totaløkonomiske princip fraviges umiddelbart kun i følgende tilfælde:

1. Arbejds miljø

Hvor personalesikkerhed er en del af risikostyringen, anlægges ikke en totaløkonomisk betragtning, idet NunaGreen ønsker ulykkesfri bygge- og anlægsprojekter, og at alle (Bygherre, Entreprenør, Rådgiver og andre) på NunaGreens projekter skal opleve projekterne som trygge arbejdspladser. Der er derfor en ambition om ulykkesfri projekter, og en generel forventning om indplacering af projekterne i den laveste 25% fraktile i forhold til arbejdsulykker pr. 1 million arbejdstimer. Denne ambition kan medføre omkostninger for projektet, der ikke strengt taget er totaløkonomisk rentable.

2. Bæredygtighed & Miljø

NunaGreen arbejder med bæredygtige projekter, og Grønland er en af de lande i verden, der påvirkes mest af klimaforandringer. NunaGreen er derfor positive over for bæredygtighedstiltag der ikke strengt taget overholder almindelige rentabilitetskrav, som en del af virksomhedens samfundsansvar, forudsat at de ikke placerer projektet et sted, hvor den overordnede rentabilitet og kvalitet bringes i fare.

3. Forsikringer ved store konsekvenser

NunaGreen har en forståelse for at afdækning af usikkerhed koster penge, og at usikkerhed derfor generelt bør placeres hos bygherre med hensyntagen til bygherres økonomisk kapacitet for at få det billigste projekt. Der er dog en stribe hændelser med lille sandsynlighed og stor konsekvens som bygherre kan vælge at forsikre sig mod, selv om forsikringen økonomisk set ikke er en rentabel ydelse. Det kan gælde klassiske forsikringskøb, som brand og stormskadeforsikring, og entreprisegarantier, men også tilfælde hvor entreprenøren eller leverandøren mener at kunne inddække væsentlig risiko for begrænsede beløb.

4. Omdømme og social ansvarlighed.

NunaGreen mener det er vigtigt at nyde opbakning lokalt og nationalt, og er derfor naturligt optaget af, hvordan NunaGreen opfattes i pressen, hos kunderne og bredt i befolkningen. Der arbejdes derfor med skærpet risikokontrol i forhold til NunaGreens renommé. Som en del af dette er NunaGreen også optaget af udviklingen af virksomhedskrav til social ansvarlighed og i ESG generelt.

Risikopolitikken vil blive taget op til revision en gang årligt eller ved behov.

Vedtaget af bestyrelsen d. 20. juni 2024